

**Dansk version findes nedenfor efter den engelske version**

Dear shareholder

We refer to the DSV Panalpina A/S' annual general meeting which is scheduled for March 16, 2020.

Due to the coronavirus (Covid19) situation and to minimize the risks of spreading the virus in connection with the annual general meeting, DSV Panalpina is implementing a series of safeguards in line with current recommendations by Danish authorities:

The planned light buffet meal before the general meeting has unfortunately been cancelled due to the inherent infection risk associated with serving such meals to hundreds of people. There will be water bottles available during the meeting for thirst quenching.

There will be hand disinfectants available across the building, and participants are kindly asked to observe appropriate etiquette when interacting with others before, during and after the general meeting (including carefulness if coughing/sneezing and avoiding unnecessary physical contact with other meeting participants or larger groups crowding together).

We also kindly ask all meeting participants to respect our company policy that anyone who shows symptoms of virus infection, and anyone who has been to areas where coronavirus infection risk is high after 1 March 2020 (e.g. China, Northern Italy, Austria, Iran, South Korea), or who has been in contact with others who have visited these areas or shows symptoms of infection, to refrain from attending the general meeting. Instead, such shareholders are encouraged to vote by postal vote or by proxy.

Similarly, any shareholder who is in an infection risk group (e.g. persons over 65 years and persons with chronic diseases), or who does otherwise not want to attend the annual general meeting, are also encouraged to vote by postal vote or by proxy.

Please note that signed proxy forms must reach Computershare A/S no later than Thursday 12 March 2020 at 11:59 p.m. CET, and postal votes must be cast no later than Friday 13 March 2020 at 12:00 p.m. (noon) CET (please refer to the notice to convene the annual general meeting for further information). Please notice that consistent with the company's normal practices webcasting of the meeting will not be available.

If recommendations issued by Danish authorities are updated before the general meeting, the above guidelines may be amended. We hope for your understanding that these safety measures are taken. If you have any questions, please do not hesitate to contact DSV Panalpina A/S, by telephone +45 43 20 30 40, or by email to [investor@dsv.com](mailto:investor@dsv.com).

DSV Panalpina A/S – 10 March 2020

Thomas Plenborg  
Chairman of the Board of Directors

Jens Bjørn Andersen  
CEO

---

**OVERSÆTTELSE TIL DANSK:**

Kære aktionær

Vi henviser til DSV Panalpina A/S' ordinære generalforsamling, der foregår den 16 marts 2020.

På grund af situationen omkring coronavirus (Covid19) og for at mindske risikoen for virusspredning i forbindelse med generalforsamlingen, gennemfører DSV Panalpina en række sikkerhedsforanstaltninger i overensstemmelse med gældende anbefalingerne fra de danske myndigheder:

Den planlagte lette buffet frokost før generalforsamlingen er desværre blevet aflyst pga. smitterisikoen forbundet med servering af sådanne måltider til hundredvis af mennesker. Der vil være vandflasker til rådighed under mødet til at slukke tørst.

Der vil være hånddesinfektionsmidler tilgængelig i bygningen, og deltagerne anmodes venligst om at iagttage passende adfærd i omgangen med andre mennesker før, under og efter generalforsamlingen (herunder forsigtighed ved hosten/nys og undgåelse af unødvendig fysisk kontakt med andre mødedeltagere og sammenstimlen i større grupper).

Vi beder også venligst alle mødedeltagere om at overholde vores firmapolitik om, at enhver, der udviser symptomer på virusinfektion, og enhver som har været i områder med høj risiko for coronavirus-smitte efter 1 marts 2020 (f.eks. Kina, Norditalien, Østrig, Iran, Sydkorea), eller som har været i kontakt med andre, der har rejst i disse lande eller som udviser infektionssymptomer, ikke deltager i den ordinære generalforsamling. I stedet opfordres sådanne aktionærer til at stemme via brev eller ved proxy.

Tilsvarende opfordres enhver aktionær, som er i en infektions-risikogruppe (f.eks. personer over 65 år og personer med kroniske lidelser), eller som i øvrigt ikke ønsker at deltage i generalforsamlingen, til at stemme via brev eller ved proxy.

Bemærk venligst at underskrevne proxy formularer skal modtages af Computershare A/S senest torsdag 12 marts 2020 kl. 23:59 CET, og at brevstemmer skal modtages senest fredag 13 marts 2020 kl. 12:00 CET (se venligt generalforsamlingsindkaldelsen for yderligere information). Det bemærkes i overensstemmelse med selskabets sædvanlige praksis, at webcast af mødet ikke vil være til rådighed.

Hvis anbefalingerne fra danske myndigheder ændres før generalforsamlingen, kan ovenstående retningslinjer blive ændret. Vi håber på aktionærernes forståelse for, at ovenstående sikkerhedstiltag iværksættes. Ved eventuelle spørgsmål beder vi om kontakt til DSV Panalpina A/S på telefon +45 43 20 30 40, eller på email til [investor@dsv.com](mailto:investor@dsv.com).

DSV Panalpina A/S – 10 marts 2020

Thomas Plenborg  
Bestyrelsesformand

Jens Bjørn Andersen  
CEO